

# È ora che l'economia globale torni al servizio di prosperità, equità e piena occupazione

## La fine dell'era della iper-globalizzazione

**SIAMO ANCORA  
IN TEMPO  
A SCONGIURARE  
UN FUTURO IN CUI  
LA GEOPOLITICA  
HA LA MEGLIO  
SU TUTTO IL RESTO**

Dani Rodrik

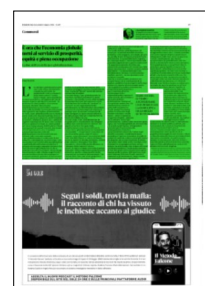
**L'**era dell'iper-globalizzazione post-1990 viene ormai comunemente considerata al termine. La pandemia di Covid-19 e la guerra della Russia contro l'Ucraina hanno relegato i mercati globali a un ruolo secondario e, nel migliore dei casi, di supporto rispetto agli obiettivi nazionali – in particolare la salute pubblica e la sicurezza nazionale. Ma tutti i discorsi sulla deglobalizzazione non dovrebbero renderci ciechi sulla possibilità che l'attuale crisi possa in effetti generare una migliore globalizzazione. In verità, l'iper-globalizzazione era in ritirata a partire dalla crisi finanziaria globale del 2007-2008. La quota del commercio nel Pil mondiale ha iniziato a diminuire dopo il 2007, quando il rapporto esportazioni/Pil della Cina è crollato di ben 16 punti percentuali. Le catene globali del valore hanno smesso di diffondersi. I flussi internazionali di capitali non sono mai tornati ai livelli precedenti al 2007. E i politici populistici apertamente ostili alla globalizzazione sono diventati molto più influenti nelle economie avanzate. L'iper-globalizzazione è crollata sotto le sue numerose contraddizioni. In primo luogo, c'era una tensione tra i benefici della specializzazione e quelli della diversificazione produttiva. Il principio dei vantaggi comparati sosteneva che i Paesi dovessero specializzarsi in ciò che al momento erano bravi a produrre. Ma una lunga linea di pensiero sullo sviluppo suggeriva che i governi avrebbero dovuto invece spingere le economie nazionali a produrre ciò che avevano prodotto i Paesi più ricchi. Il risultato è stato il conflitto tra le politiche interventiste delle economie di maggior successo, in particolare la Cina, e i principi "liberali" sanciti dal sistema commerciale mondiale. In secondo luogo, l'iper-globalizzazione ha esacerbato i problemi distributivi in molte

economie. L'inevitabile rovescio della medaglia dei guadagni derivanti dal commercio era la redistribuzione del reddito dai "perdenti" ai "vincitori". E con l'approfondirsi della globalizzazione, la redistribuzione dai perdenti ai vincitori è cresciuta sempre più rispetto ai guadagni netti. Economisti e tecnocrati che hanno denigrato la logica centrale della loro disciplina hanno finito per compromettere la fiducia del pubblico in essa.

In terzo luogo, l'iper-globalizzazione ha pregiudicato la responsabilità dei dirigenti pubblici nei confronti dei loro elettori. Gli appelli a riscrivere le regole della globalizzazione sono stati accolti con la replica che la globalizzazione era immutabile e irresistibile – «l'equivalente economico di una forza della natura, come il vento o l'acqua», come affermava l'ex presidente degli Stati Uniti Bill Clinton. A coloro che hanno messo in dubbio il sistema prevalente, l'allora primo ministro britannico Tony Blair rispondeva: «Si potrebbe anche discutere se l'autunno debba seguire l'estate».

Quarto, la logica a somma zero della sicurezza nazionale e della competizione geopolitica era antitetica a quella a somma positiva della cooperazione economica internazionale. Con l'ascesa della Cina come rivale geopolitico degli Stati Uniti e l'invasione russa dell'Ucraina, la concorrenza strategica si è riaffermata sull'economia.

Con il crollo dell'iper-globalizzazione, gli scenari per l'economia mondiale diventano molteplici. L'esito peggiore, ricordando gli anni '30, sarebbe il ritiro di Paesi (o gruppi di Paesi) nell'autarchia. Una possibilità meno negativa, ma comunque brutta, è che la supremazia della geopolitica significhi che le guerre commerciali e le sanzioni economiche diventino una caratteristica permanente del commercio e della finanza internazionale. Il primo scenario sembra improbabile – l'economia mondiale è più interdipendente che mai, e i costi economici sarebbero enormi – ma non possiamo certo escludere il secondo.



Tuttavia, è anche possibile ipotizzare uno scenario buono con la realizzazione di un migliore equilibrio tra le prerogative dello Stato-nazione e le esigenze di un'economia aperta. Tale riequilibrio potrebbe consentire una prosperità inclusiva in patria, e pace e sicurezza all'estero.

Il primo passo è che i responsabili politici riparinino il danno arrecato alle economie e alle società dall'iper-globalizzazione, insieme ad altre politiche *market-first*. Ciò richiederà di far rivivere lo spirito dell'era di Bretton Woods, quando l'economia globale era al servizio degli obiettivi economici e sociali interni – piena occupazione, prosperità ed equità – piuttosto che il contrario. Sotto l'iper-globalizzazione, i politici hanno invertito questa logica, con l'economia globale che diventa il fine e le società locali il mezzo. L'integrazione internazionale ha poi portato alla disintegrazione domestica.

Alcuni potrebbero temere che l'enfasi sugli obiettivi economici e sociali interni possa pregiudicare l'apertura economica. In realtà, la prosperità condivisa rende le società più sicure e più propense ad accettare l'apertura al mondo. Una lezione chiave della teoria economica è che il commercio avvantaggia un Paese nel suo insieme, ma solo fintanto che vengono affrontati i problemi distributivi. È nello stesso interesse di Paesi ben gestiti e ben ordinati essere aperti. Questa è anche la lezione dell'esperienza reale sotto il sistema di Bretton Woods, quando il commercio e gli investimenti a lungo termine sono aumentati in modo significativo.

Un secondo importante prerequisito per lo scenario buono è che i Paesi non trasformino una legittima richiesta di sicurezza nazionale in un'aggressione contro altri. La Russia potrebbe aver nutrito ragionevoli preoccupazioni per l'allargamento della Nato, ma la sua guerra in Ucraina è assolutamente una risposta sproporzionata che probabilmente alla fine

lascierà la Russia meno sicura e meno prospera. Per le grandi potenze, e per gli Stati Uniti in particolare, questo significa riconoscere la multipolarità e abbandonare la ricerca della supremazia globale. Gli Stati Uniti tendono a considerare il predominio americano negli affari globali come lo stato naturale delle cose. Da questo punto di vista, i progressi economici e tecnologici della Cina sono intrinsecamente ed evidentemente una minaccia, e le relazioni bilaterali sono ridotte a un gioco a somma zero. Lasciando da parte la questione se gli Stati Uniti possano effettivamente impedire la

relativa ascesa della Cina, questa mentalità è sia pericolosa che improduttiva. Per prima cosa, aggrava il dilemma della sicurezza: le politiche americane progettate per indebolire aziende cinesi come Huawei rischiano di far sentire la Cina minacciata, e di portarla a rispondere in modi che convalidano i timori degli Stati Uniti sull'espansionismo cinese. Inoltre, una prospettiva a somma zero rende più difficile raccogliere i vantaggi reciproci della

cooperazione in ambiti come il cambiamento climatico e la salute pubblica globale, pur riconoscendo che ci sarà necessariamente concorrenza in molti altri settori.

In breve, il nostro mondo futuro non deve necessariamente essere quello in cui la geopolitica ha la meglio su tutto il resto e i Paesi (o i blocchi regionali) riducono al minimo le loro interazioni economiche. Se quello scenario distopico si concretizzerà, non sarà dovuto a forze sistemiche al di fuori del nostro controllo. Come per l'iper-globalizzazione, sarà perché abbiamo fatto le scelte sbagliate.

*Professore di International Political Economy presso la John F. Kennedy School of Government di Harvard University, è presidente dell'International Economic Association e autore di "Straight Talk on Trade: Ideas for a Sane World Economy" (Princeton University Press, 2017)*

© PROJECT SYNDICATE, 2022



#### L'ILLUSIONE DI CLINTON

Gli appelli a riscrivere le regole della globalizzazione furono a suo tempo respinti da chi, come l'ex presidente degli Stati Uniti Bill

Clinton (nella foto) sosteneva l'ineluttabilità del fenomeno, descrivendolo come «l'equivalente economico di una forza della natura, come il vento o l'acqua».