

## Colao: banda ultralarga per tutti, Paese più giusto per donne e giovani

Intervista al ministro dell'Innovazione tecnologica

## Colao "Con il digitale un'Italia più giusta per giovani e donne"

di Roberto Mania

**ROMA** – «Io sono un idraulico del digitale, il mio compito è innanzitutto mettere le nuove tubature dell'Italia come si fa in una casa quando bisogna ristrutturare». Vittorio Colao, 59 anni, è il ministro per l'Innovazione tecnologica e la Transizione digitale, per dieci anni (dal 2008 al 2018) è stato il Ceo di Vodafone, gigante britannico della telefonia, si è laureato alla Bocconi e ha conseguito il master ad Harvard, ha guidato la commissione del governo Conte incaricata di elaborare proposte per il post pandemia. Dice di non vedere «una particolare cesura tra il mondo del business e la politica» e che il suo è un ruolo «realizzativo più che politico». Questa è la sua prima intervista da ministro del governo Draghi. Parla dell'obiettivo di un Paese «più equo e con più opportunità per i giovani e le donne» grazie alla connessione digitale e anche del ruolo dello Stato nell'economia: «Fare l'arbitro e stimolare il gioco». Risposta che vale pure per la questione della rete unica (quella tra Tim e Open Fiber) dove – spiega – il governo non si schiera perché «spetta agli operatori individuare le soluzioni di merito purché tutto il Paese possa avere la banda ultralarga».

**Ecco, ministro, l'Italia occupa la 25° posizione tra i 27 Paesi europei per livello di digitalizzazione. Insomma siamo in fondo alla classifica, eppure il governo nel Piano nazionale di ripresa e resilienza ha fissato un obiettivo a dir poco ambizioso: scalare la classifica e raggiungere le prime**

**posizioni tra fine 2026 e inizio 2027. Come pensate di poterlo fare, considerando che Paesi come Germania e Francia investiranno più di noi nel digitale?**

«Sì, è un obiettivo ambizioso, molto ambizioso. Questa volta abbiamo le risorse necessarie per poterlo conseguire. Vogliamo consentire a tutti, famiglie, scuole, imprese di avere la connessione ultraveloce, vogliamo raggiungere i target europei qualche tempo prima del termine previsto. È del tutto realistico progettare di raddoppiare la copertura della banda larga, sia fissa sia 5G. Ci stiamo già lavorando. Serve il governo nel ruolo di arbitro per garantire una buona concorrenza tra operatori, servono i fondi del Pnrr ma servono anche gli investimenti privati».

**Francia e Germania faranno di più.**

«Non credo che sia così. In valori assoluti investiamo di più noi: 6,5 miliardi contro 2-4 miliardi. Partiamo con qualche ritardo ma anche nella pubblica amministrazione di passi avanti ne sono stati fatti diversi, penso ai 20 milioni di utenti che si sono dotati dello Spid, alla carta d'identità elettronica, alle applicazioni per i pagamenti alla Pubblica Amministrazione. Dobbiamo accelerare il passaggio al cloud e creare una visione di contesto coerente. Siamo un po' indietro ma stiamo sistemando i mattoni giusti».

**Quando parla di "governo arbitro" si riferisce anche alla vicenda della rete unica? Aggiungo:**

**è necessaria la rete unica?**

«Il governo è arbitro, non giocatore. Va assicurata l'equità nell'accesso alla commessione veloce e una concorrenza aperta e leale. Vogliamo assicurare che ci siano le stesse condizioni per chi vive alle pendici della Sila e chi nel centro di Roma. Spetta agli operatori privati trovare le soluzioni concorrenziali o consortili e quale tecnologia usare».

**Quali settori economici e quali soggetti sociali saranno i maggiori beneficiari della digitalizzazione che avete in mente con la spinta determinante della Commissione europea?**

«Sono fondamentalmente i giovani i grandi beneficiari di questo processo, nelle tre declinazioni: maggiore opportunità di apprendimento, maggiore accesso al lavoro, più opportunità imprenditoriali. Ma subito dopo ci sono le donne, direi per le stesse ragioni. Se pensiamo di rilanciare il Paese, che viene da decenni di crescita bassa e di debito, non possiamo permetterci di farlo senza utilizzare al meglio il 50 per cento delle nostre risorse. Non a caso prevediamo a fine piano quasi il 4 per cento di crescita dell'occupazione per le donne. Ma c'è un altro aspetto che va considerato».

**Quale?**

«Quello della semplificazione normativa. Sono molto scettico, per esempio, quando vedo numerosissimi convegni sull'innovazione perché credo che la vera questione sia quella della

semplificazione, del superamento dei "lacci e laccioli" burocratici che impediscono investimenti e l'innovazione. Su questo stanno facendo un importante lavoro il ministro Brunetta e il ministro Giovannini».

**Come pensa di affrontare l'impressionante ritardo che la popolazione italiana ha accumulato in termini di conoscenze digitali visto che il 17 per cento dei nostri connazionali tra i 16 e i 74 anni non ha mai usato Internet, contro il 9 per cento della media europea?**

«Si recupera dando la connettività, avviando programmi di formazione, ammodernando la pubblica amministrazione. A questo scopo prevediamo anche una sorta di servizio civile digitale».

**Non ha finora parlato delle imprese. Eppure la nostra scadente produttività dipende anche dalle caratteristiche del nostro sistema produttivo: troppe piccole imprese, scarsamente innovative e poco patrimonializzate.**

«Nel Pnrr e nel Fondo complementare da 30 miliardi sono stati stanziati circa 18 miliardi per la Transizione 4.0, incentivi sotto diverse forme per spingere la digitalizzazione e le competenze nelle imprese. Le quali - ed è un aspetto molto interessante -, obbligate dalla pandemia, hanno

compiuto, a tutti i livelli, passi significativi verso la digitalizzazione. Sono stati importanti i progressi fatti: c'è chi ha cominciato a vendere per e-mail, chi ha costruito un sito per vendere, chi è entrato in una piattaforma e-commerce. Ecco il nostro sforzo è quello di aiutare tutte le imprese a salire uno o due gradini ancora in questa direzione. Dobbiamo rendere strutturale questa trasformazione».

**Sono accenni, se non capisco male, di una nuova politica industriale. Lei è stato un manager di livello mondiale, cosa pensa del ritorno dello Stato nell'economia?**

«Lo Stato nell'economia ha sempre fatto tre cose: ha regolato i mercati, è intervenuto direttamente di fronte ai fallimenti del mercato, ha stimolato gli investimenti. A secondo dei momenti, viene più o meno enfatizzato uno di questi ruoli».

**Si considera un liberista o un keynesiano?**

«Un liberista moderato. Per mia natura non amo schierarmi agli eccessi. Credo che l'ideale sia una buona combinazione tra lo Stato-arbitro e la libertà di iniziativa».

**Come spiega il fatto che il Piano nazionale di ripresa e resilienza, ora all'esame della Commissione di Bruxelles, sia stato pensato e scritto prevalentemente da ministri tecnici: il presidente Draghi, lei, i ministri Cingolani, Giovannini, Cartabia? I**

**partiti politici non sono più in grado di generare classe dirigente all'altezza di questi compiti?**

«Non sono d'accordo con la sua lettura. Il Pnrr interseca tutti i settori, non solo quelli che ha elencato lei. Ci sono la salute, il welfare, il Mezzogiorno, lo sviluppo industriale, il turismo, la cultura, l'agricoltura. E tutti i dicasteri di riferimento sono guidati da ministri che provengono dai partiti».

**Le piace fare politica?**

«Sono qui a fare un lavoro appassionante: contribuire a fare dell'Italia un Paese con più opportunità e più merito. Un Paese migliore per i nostri figli. Non vedo una grande cesura tra il mondo del business, da cui provengo, e quello della politica. Per me vedo un ruolo più realizzativo».

**Il presidente Draghi, nel suo discorso in Parlamento, ha individuato nella "corruzione, stupidità e interessi costituiti" i maggiori potenziali nemici delle riforme che avete promesso. È d'accordo? Allungherebbe l'elenco?**

«Mi ha molto colpito quel passaggio del discorso di Draghi. Concordo con lui, trovo che ci sia tutta la rappresentazione delle ragioni che hanno impedito all'Italia di liberare interamente le sue potenzialità e che tutti dobbiamo sostenere riforme e cambiamento».

© RIPRODUZIONE RISERVATA





▲ **Manager**

Vittorio Colao è stato amministratore delegato di grandi aziende, tra cui Vodafone

— “ —  
*Connettività per tutti  
significa aumentare  
le opportunità  
di apprendere,  
di cercare lavoro  
e di fare impresa*

— —  
*Sulla rete unica  
il governo è arbitro  
Gli operatori trovino  
le soluzioni purché  
il Paese abbia  
la banda ultralarga*

— —  
*Le imprese hanno  
già fatto passi avanti  
durante la pandemia  
A noi spetta aiutarle  
a rendere strutturale  
la trasformazione*

— ” —